

專訪「融舊鑄新」的曹平霞女士

文：唐慧文 68 數 採訪：唐慧文、黃俐芳 85 信

想賺錢嗎？不是的，不該這麼問的——想把錢賺得既有氣魄又有氣質嗎？是的，那你一定不能錯過這位擁抱夢想又充滿志氣的曹平霞！

她是誰呢？好，我們不要浪費篇幅在網路就查得到的公開資訊。這裡先只簡述平霞校友的「功績」如下：

1971 北一女高三毅班畢。

1975 輔大家政系畢、結婚、赴美。

1983 三個孩子的媽、取得 Old Dominion University (ODU) 電腦碩士、創辦泰華德中文學校 (Tidewater Chinese School)、獲聘擔任 NASA 工程設計師、在美東最大的軍港 Norfolk 進入科技產業。

1988 一手創立英泰國際公司 (INTECS) 於美國維吉尼亞州的亞歷山大市。

1995 起連年獲得榮耀無數。例如：當選「中華民國海外創業青年楷模獎」、榮膺「中華民國傑出工商婦女獎」、獲選為 Old Dominion 大學的傑出校友、受邀擔任 Old Dominion University 及 Norfolk Virginia 的校董、躋身「美國空軍女性創業諮詢委員會」傑出會員、獲頒「國家智榮獎」，另外也常受邀在國際性企業會議演講……等。

2005 結束經營了 17 年的英泰國際公司 (INTECS)，當時公司員工 200 人，年營業額近二千萬美金。

2009 返回台灣。



▲左起作者唐慧文、曹平霞、共同採訪人黃俐芳。

2013 創立「亞太青銀共創協會」(Pan Asia Innovation Association for Young Entrepreneurs and Retired Executives) 於台北並擔任首位理事長。

這是一份成績單嗎？是啊，這是一份「好看」的成績單，但當黃俐芳（85 信）和我，在採訪現場看到她本人時，才直擊到成績單外那「更好看」的、「更年輕」的熱騰騰的生命力！

綠園愛美小插曲 輔大雙妹媒妁婚

平霞一向愛漂亮，讀高中時穿起黑裙子來，根本就拒絕那及膝的裙長，她說：「那時候，誰不是上學時走到公園那兒才趕快放下捲短了的裙子，等放學後又把它捲回膝蓋上面（筆者註：學

姊啊，我可沒捲過啊！)。」另有一樁至今抱憾的事，那就是明明徵選上了儀隊，當年正好是北一女儀隊第一年有出國表演的機會，但那時擔任大學教官的姊姊卻逕電北一女教官室，不准平霞留在儀隊，因為課餘加強練習就會耽誤功課。這事兒可讓平霞牢牢記到現在呀！

讀丙組卻考到輔大政系，放榜後大哭了好久，但活潑的平霞在輔大校園卻因傑出才華表現（外加姣好的面貌），被當時婦女雜誌選中，與胡茵夢並列輔大風雲人物；她也被選為全國女青年代表，並在中山樓上台演說，而這一段電視轉播，引起後來的公公的注目，經四處探詢之下，得知竟是好友「曹老頭」的女兒，便迅速牽起這條紅線。話說這位帥氣十足又剛拿數學博士的好兒子，立刻對曹家展開全面溫情攻勢，更對被派出國做友好訪問的平霞，沿途搶先寄上情書告白。雖然實際上只見過三次

面，但平霞6月大學一畢業，8月就立刻結婚、出國，一段白馬王子與白雪公主的現代版於焉開始。

激情容易相處難 不許未來空作夢

「三個小孩都知道我跟他的個性不合。」平霞憶起過往，語氣轉緩地敘述，她那思想非常保守、傳統的父親，曾在到了美國住一段日子之後對她說：「女兒啊，是爸爸不對，妳若要離婚，我也不怪妳！」平霞當時非常驚訝，但她回應：「孩子還小，再說吧！」是的，婚後不久，平霞即已清楚地決定，自己的未來得靠自己來實踐！當時大兒子5歲了，附近並沒有中文學校，「好，自己來辦！」但那段時間她正在念碩士，又在美國航太總署(NASA)工作，還要照顧三個孩子，只好利用週末召集當地華人家長，沒教室就借教室、沒預算就找大使館想辦法……，真是處處皆困境，



▲ 2015年曹平霞校友代表台灣出席在義大利米蘭舉行的「社會企業世界論壇」。



▲ 2016年參加「知識銀行」台灣代表團到曼谷，和泰國政府分享台灣的經驗。站在曹平霞身旁穿藍襯衫的是他的先生徐小波。

但靠著不妥協的個性，終於讓她辦成了當地第一所中文學校。

「讀電腦很辛苦耶，您是怎麼撐過來的？」，「當然累呀，要設計很多程式，過程中隨便一個 bug 都可以把你卡得死死的，要找好久，當然是很難讀啊！所以愈讀退學的人愈多，等到 NASA 要來選才時，整整一個班面試下來，他們獨獨就指定要我，那時我連學位都還沒拿到呢！」，平霞俏皮地繼續說：「其實我先前曾想過，我一個家政系的，要在當時的美國生存，一定要知道什麼是容易找到工作的？什麼是賺得到比較多錢的？而電腦在那時剛起步，非常缺人才，所以我就選定了電腦來讀。」

創業專注人為本 實力局勢面面觀

「如果你一直在台灣，可能就不會創業了吧！」，「嗯？不一定哦！我覺得是環境改變了我的思想。」她說：「在 NASA 工作期間，必須早上 4 點就開車上班，常會疲勞駕駛，那一段日子，每天只睡 4 小時，真的又辛苦又危險。後來就換到在住家較近的軍港 Norfolk 工作。我一直都很努力，也會幫團隊多做點事，同事很忙時，甚至會

幫他們寫程式、寫計畫，也寫得很順了。想想，這跟我母親開朗、樂意分享、保持快樂的個性有關。她是虔誠的基督徒，從小就常告訴我們『量大福大』、『施比受更有福』。我的老闆曾在我一度想離開公司時說：『我不知妳做了什麼事，但妳的每一個同事都叫我不能放妳走，妳的新工作付妳多少薪水呢？』」，哇，故事情節好像緊張了起來。「沒想到我因此每一年都可從公司得到我自己開出的薪水數目，甚至後來才知道，我的薪水已經比老闆還高，而事實上在我離開公司後，他們也真的需要雇用 3 個人員才能替補我本來的工作！」

1988 年她克服萬難，承受各方冷嘲熱諷，就是堅持要自己創業，「學姊，妳工作那麼順利，為什麼還會想自己出來創業呢？」平霞眼睛一亮，因為她很想賺大錢吔！當工作進入到自己都覺得已經在「浪費」時間的時候，就生出了此時不去創業一定會後悔一輩子的念頭。平霞分析自己的實力已經成熟，並評估當時她所擅長的電腦科技，運用在國防武器設備上絕對有優勢，便毅然跨出自己的腳步。她鎖定語音辨識技術、地理資訊系統、作戰系統模擬等軟體系

統，帶領手下工程師共同研發以客戶為導向的軟體，而且，她很有把握地說，「這些技術一定也是未來全世界的共同需求」。當時她的客戶有哪些呢？那是你我都太不熟悉的美國海軍、空軍、陸軍、國務院、商業部、退輔會、移民局、國防後勤單位、國家影像繪圖局、美國農業部林務局等單位。原來，英泰國際公司 (INTECS) 是這種——其實我到現在還是覺得很疏遠的超前衛的科技公司，我只能猜想，這應該是以男性為主的高科技領域的產業吧！平霞因主動出擊、團隊服務、誠信負責而且品質第一，甚至到後來是客戶自動上門要求提供產品。「喔，好強啊，您到底是怎麼辦到的？」，平霞的眼神更明亮了，她說：「我主動研究客戶的需求，仔細為客戶解決他們的問題；我也珍惜我的團隊，因為每個員工都很棒，我尊重他們，但我也要求他們得把成果做出來。我是學電腦的，程式走不走得動，run 一下就

知道。其他的事我不計較。」

返台奉獻仍有夢 好學不輟心常春

「妳們知道我給自己多少薪水嗎？」，咦，我們都沒想到要問這個問題。平霞以慧黠的表情告訴我們：「我去查了美國總統的薪水，然後加 1 元美金付給我自己！你知道嗎，自己做老闆時領多少薪水已經不重要了，沒人獎賞我，我就在每次拿到合約時，跑去買珠寶做紀念，並且以合約之名為珠寶命名！」哇，好浪漫哦！我倆不禁同時拍手叫好，三人一時渾然！原來學姊已超越了愛賺錢的歷程，進入另一層的境界了。噢，不，可能還有另一層、兩層……我們還不知道的境界。

2005 年平霞賣了公司，那時員工有 200 人，年營業額近美金 2000 萬元，結束了辛苦 17 年 CEO 戰戰兢兢的生活型態。2009 平霞與現任已結婚 20 多年的丈夫徐小坡先生返回台灣。「在美



▲ 2017 年 1 月在「蘇州誠品書店」咖啡廳的徐小波伉儷。



▲曹平霞受訪神情

國住了 34 年，我評估我還可以再活 30 年，我就想，我還可以為台灣做些什麼事！」這一個念頭，促使她仔細觀察國內的就業市場，當時台灣的創業平台，只聚焦年輕創業者，她發現，台灣中高齡社會的專業人才退休後，也有很多想回到就業市場，卻找不到管道。事實上，年輕創業家們也需要過來人的經驗與輔導。為了年輕人，也為了年長者，身為熟齡族又挾一身創業實務的平霞心想：

「乾脆我來設置一個平台。」於是她又創辦了「亞太

青銀共創協會」，

目標在於「啟動青年創業之基因，

激勵銀髮再造之活力；整合青

年之動力和銀髮之資源，共創台灣新經濟及社會福祉」，進一步更放眼亞太地區，推動台灣銀髮族相關產業之蓬勃發展，促進各界商機的交流與互助。「你知道嗎，協會一開始幾乎是中高齡的會員，後來年輕人也多了。年輕人看我還在輔大讀博士班，看我跟他們談大數據、談影片剪接，他們就進來找銀髮族的資源了！」真好，面對無法忍受人生沒有夢想的平霞學姊，這次我主動出擊來個問題：「學姊，妳現在還有夢嗎？」「噢，我告訴你，我最早的夢是拍電影，我現在把這個夢也放在協會裡……，希望能孕育出一個健全的環境、健全的制度，讓電影產業成熟起來，把台灣電影推到國際，發揮影響力」，說實在的，我都全身起雞皮疙瘩了，這不叫氣魄，什麼才叫氣魄！

你可以上網查「曹平霞」這個人，但我看到的是現場版「曹平霞」，她不只是打開了話匣子，也泛出了感染力，像春天一樣，一種鮮綠又曼妙的生命力！■



▲ 2017 情人節徐小波拍攝畫上印度傳統圖騰 henan 的妻子平霞。